



# *Kako razviti projektni prijedlog*

*Predavač:  
dr.sc. Aida Spahić*

*Sarajevo, 12.10.2019. godine*

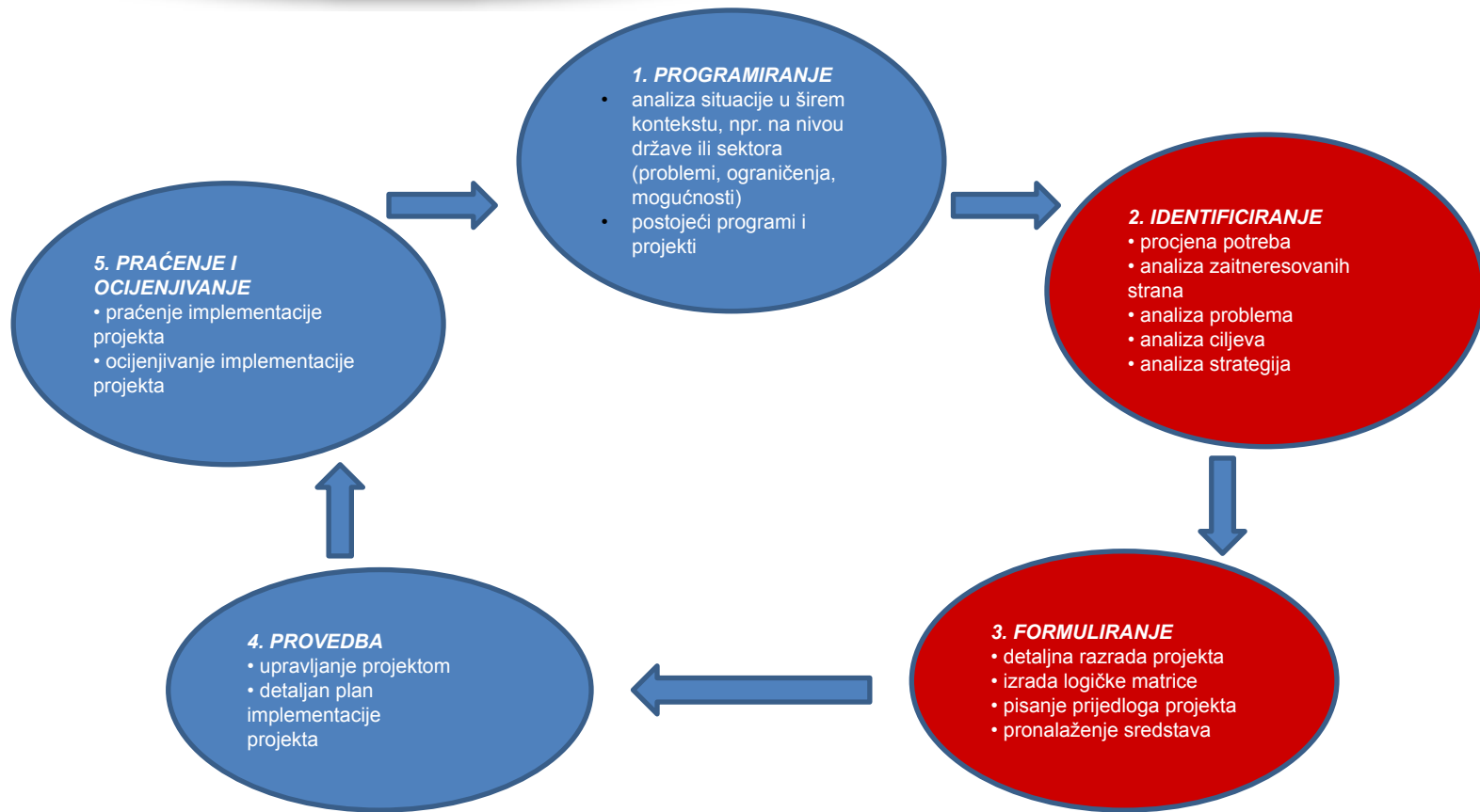


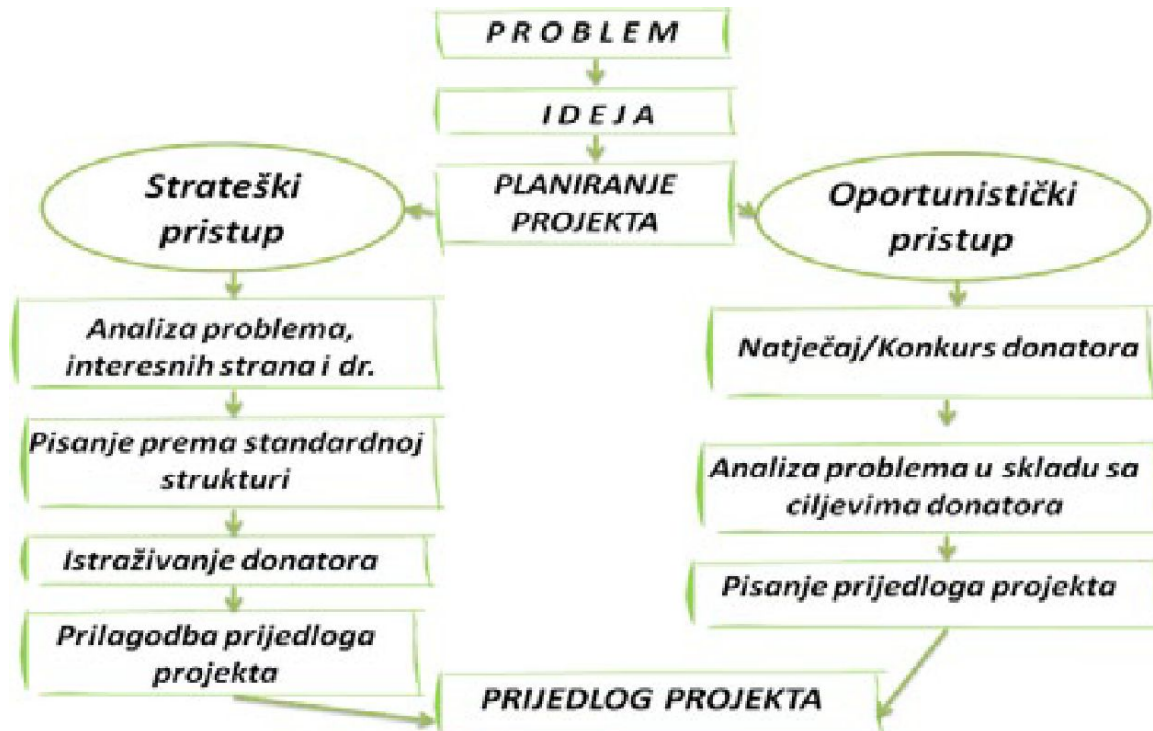
by LINKgroup

# Center for Career Development

## ŠTA JE PROJEKAT?

Projektom nazivamo skup aktivnosti koje imaju tačno određene **ciljeve**, a treba ih ostvariti u **zadanom vremenu** i unaprijed definiranim **resursima**. Svrha svakog projekta je da se ostvari neka **pozitivna promjena**.







## FAZA IDENTIFIKACIJE

- Analiza zainteresovanih strana - identifikacija i profiliranje potencijalnih glavnih zainteresovanih grupa; ocjena njihovih kapaciteta;
- Analiza problema – identifikovanje ključnih problema, ograničenja i prilika; određivanje odnosa između uzroka i posljedica;
- Analiza ciljeva - razvijanje rješenja za identifikovane probleme; identifikovanje sredstava za ispunjenje ciljeva;
- Analiza strategija – identifikovanje različitih strategija za postizanje ciljeva; odabir najprikladnije strategije



## ANALIZA ZAINTERESOVANIH STRANA

Zainteresovane strane su svi pojedinci, grupe, organizacije koji mogu da:

- utiču na projekat
- osjete uticaj projekta
- podrže projekat makar posredno
- postanu protivnici projekta
- budu uključeni u rad na projektu



## ANALIZA ZAINTERESOVANIH STRANA

- Ciljne grupe - su pod direktnim pozitivnim uticajem projekta, na nivou osnovnog cilja projekta – target groups
- Krajni korisnici - su oni kojima na duži rok projekat ide u prilog, na nivou dijelova ili društva u cjelini – final beneficiaries

PRIMER?



by LINKgroup

# Center for Career Development

## ANALIZA ZAINTERESOVANIH STRANA

- Koji su interesi zainteresovanih?
- Kakav je uticaj problema na njih?
- Kako računati na zainteresovane – sposobnost i motiviranost?
- Koje aktivnosti preduzeti?





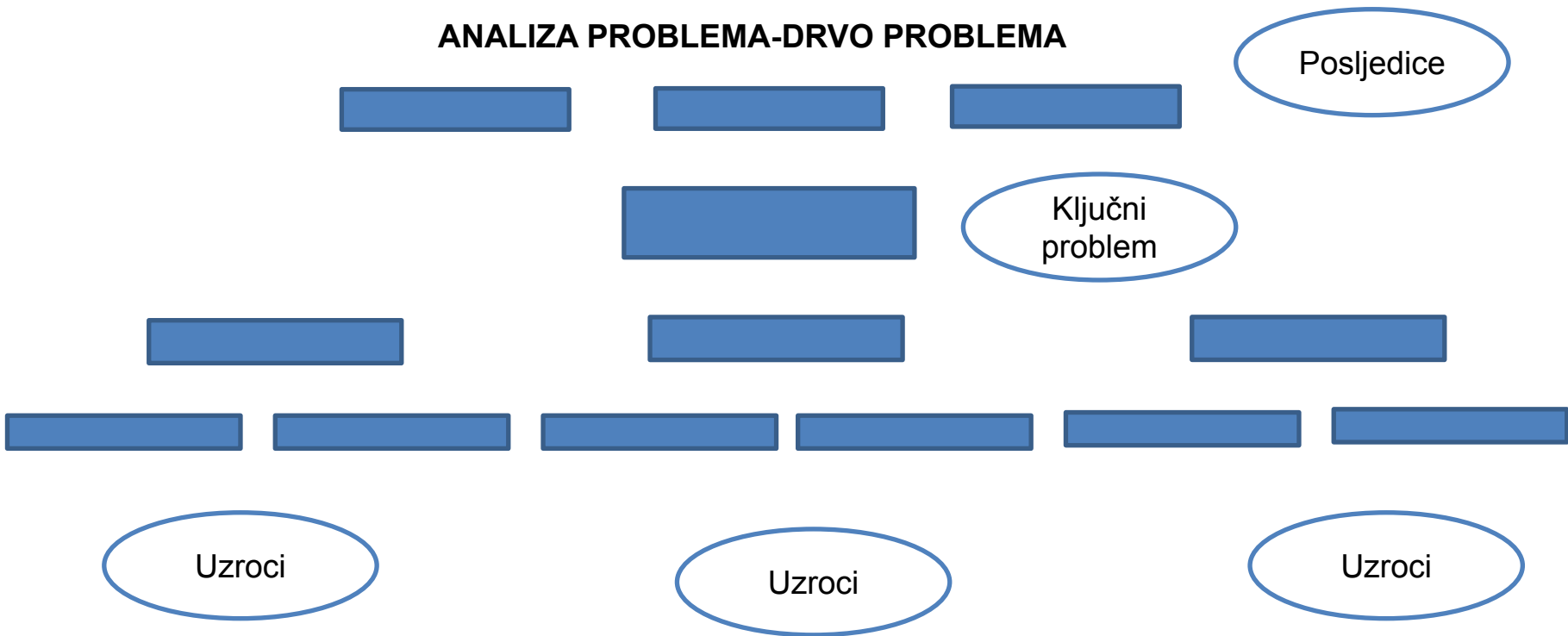


## ANALIZA PROBLEMA – STABLO PROBLEMA

- Problemi se zapisuju u uređenu strukturu u obliku stabla
- Ako je problem uzrok upisuje se na nižu poziciju na stablu
- Ako je problem posljedica zapisuje se na višu poziciju na stablu. Problem koji nije niti uzrok niti posljedica, zapisuje se na istu razinu Problemsko stablo prikazuje cjelokupnu sliku trenutne negativne situacije
- Vrši se odabir ključnog problema koji će se riješiti projektom.



## ANALIZA PROBLEMA-DRVO PROBLEMA



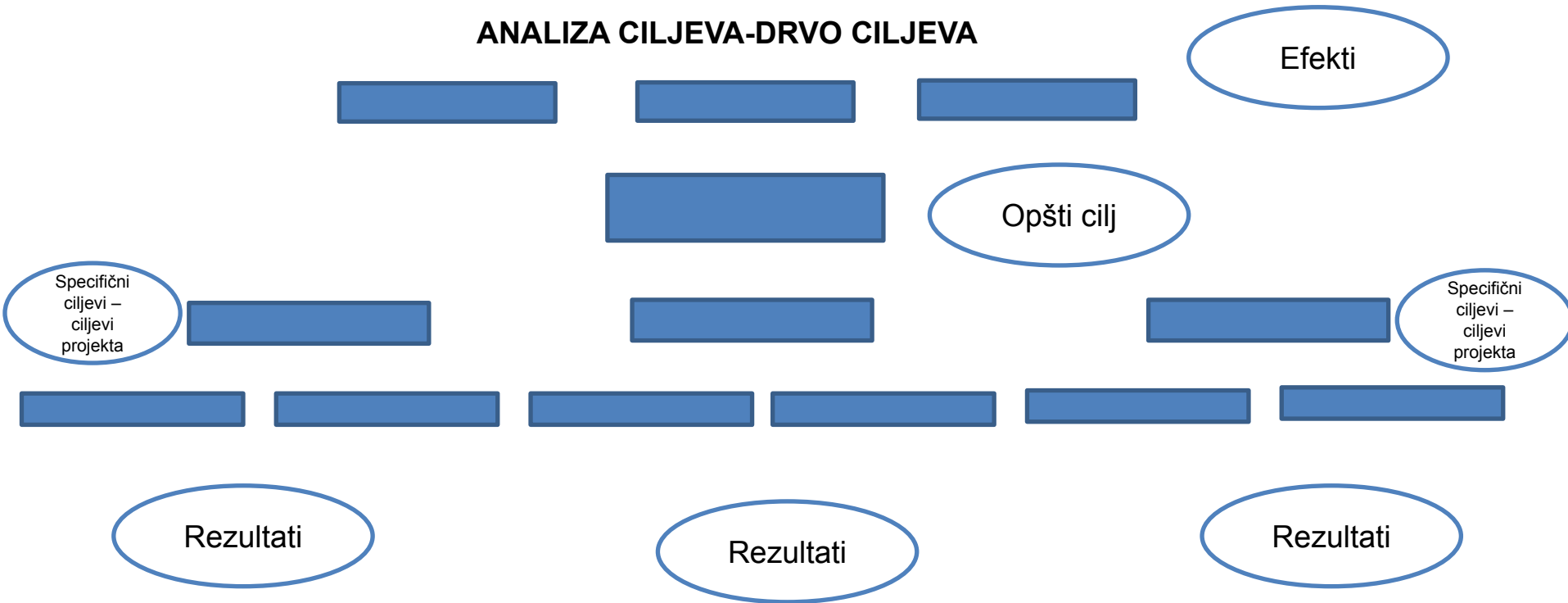


## ANALIZA CILJEVA– STABLO CILJEVA

- Stablo ciljeva je cjelokupna slika rješenja
- Stablo ciljeva je slika pozitivne buduće situacije
- Stablo ciljeva je obrnuta slika stabla problema
- Svaki problem se prepisuje u njegovu dualnost tj. rješenje



## ANALIZA CILJEVA-DRVO CILJEVA





## KLJUČNI ELEMENTI PROJEKTA

<b>Naziv projekta</b>	<b>Duži i kraći naziv (akronim)</b>
<b>Svrha, opći i specifični ciljevi</b>	<b>ZAŠTO</b> je projekat pokrenut, koja pozitivna promjena se očekuje?
<b>Očekivani rezultati</b>	<b>ŠTA</b> su konkretni rezultati projekta?
<b>Korisnici: ciljne grupe i krajnji korisnici</b>	<b>KOME</b> su namijenjeni rezultati projekta: neposredno i posredno
<b>Glavne aktivnosti, elementi projekta, metodologija</b>	<b>KAKO</b> će se projekat ostvariti, pomoću kojih aktivnosti
<b>Glavni aplikant i partneri na projektu</b>	<b>KO</b> će biti odgovoran za realizaciju projekta
<b>Trajanje projekta</b>	<b>KADA</b> će se projekat realizirati, tj. u kojem vremenskom roku
<b>Budžet</b>	<b>KOLIKO</b> finansijskih sredstava je potrebno za realizaciju ciljeva projekta

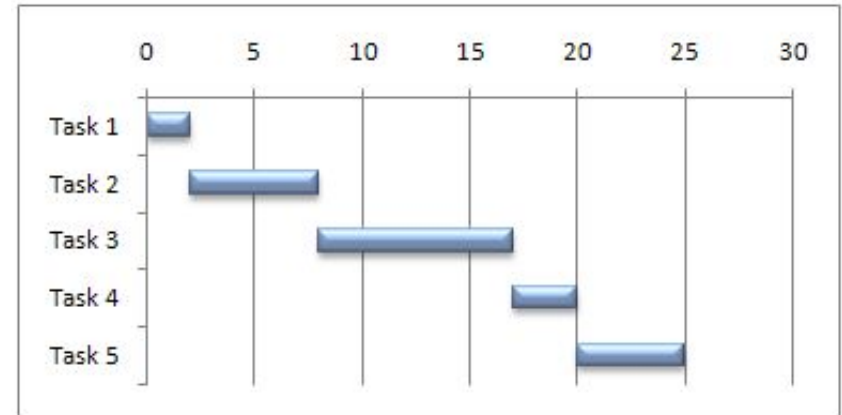
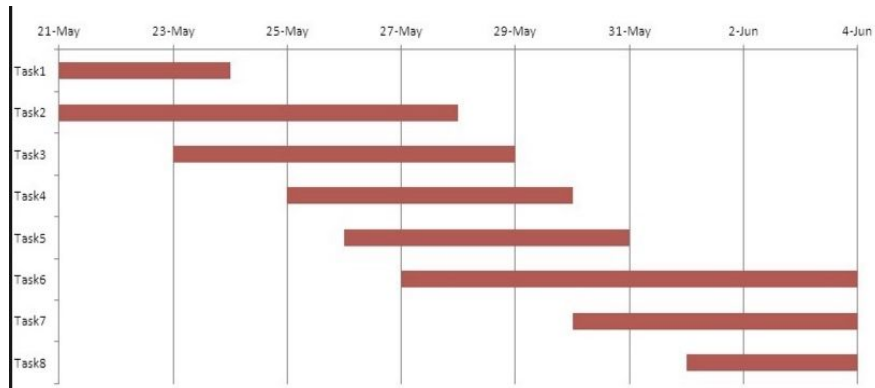


## LOGIČKA MATRICA

		<b>Objektivno mjerljivi indikator uspjeha</b>	<b>Izvori verifikacije</b>	<b>Pretpostavke i rizici</b>
<b>Sveukupni cilj</b>	Koji je sveukupni cilj čijem ostvarenju će projekat doprinijeti? Projekat ne bi trebao imati više od jednog projektnog cilja. Na njega treba uticati, ali nije neophodno da se u potpunosti ostvari.	Koji su pokazatelji uspjeha vezani za sveukupni cilj?	Koji su izvori informacija za ove pokazatelje uspjeha?	
<b>Specifični ciljevi projekta</b>	Koji su specifični ciljevi koji će biti ostvareni projektom?.	Koji su kvantitativni i kvalitativni pokazatelji uspjeha koji određuju do koje mjere su ostvareni ciljevi projekta?	Koji su izvori informacija koji trebaju biti prikupljeni ili već postoje? Metode koje će se koristiti kako bi se došlo do informacija?	Koji su faktori i uslovi neophodni za ostvarenje ciljeva projekta, a nisu pod direktnom kontrolom? Koje rizike treba uzeti u obzir?
<b>Očekivani rezultati</b>	Koji će konkretni rezultati doprinijeti ostvarenju ciljeva projekta	Koji pokazatelji određuju da li su, i u kojoj mjeri su ostvareni planirani rezultati?	Koji su izvori informacija za ove pokazatelje uspjeha?	Koji vanjski faktori i uslovi moraju biti ispunjeni da bi rezultati bili ostvareni kako je planirano?
<b>Aktivnosti</b>	Koje aktivnosti je potrebno izvršiti i kojim redoslijedom, s ciljem ostvarenja rezultata?			Koji uslovi trebaju biti ispunjeni prije početka provedbe projekta da bi se počelo sa realizacijom projekta?



## PLAN AKTIVNOSTI – DIJAGRAM







## BUDŽET

Budžet		Budžet projekta {Unijeti naziv projekta} {Unijeti ime organizacije}			
		Period implementacije: {Unijeti projektni period}			
Šifra	Budžetska linija	Jedinica mjere	Broj JM	Cijena/JM	Budžet
<b>1.</b>	<b>Osoblje*</b>				
1.1.					
1.2.					
1.3.					
1.4.					
1.5.					
<b>2.</b>	<b>Administrativni troškovi*</b>				
2.1.					
2.2.					
2.3.					
2.4.					
2.5.					
2.6.					
<b>3.</b>	<b>Šitna oprema**</b>				
3.1.					
3.2.					
3.3.					
<b>4.</b>	<b>Troškovi implementacije projekta ***</b>				
4.1.					
4.2.					
4.3.					
4.4.					
4.5.					
4.6.					
4.7.					
4.8.					
4.9.					
4.10.					
4.11.					
4.12.					
	<b>Ukupno</b>				
<b>Ukupan budžet projekta [KM]:</b>					



## IZVORI FINANSIRANJA?

MIKRO PROJEKTI do 10.000 KM– općine (LOD), kantonalna, entitetska i državna ministarstva, korporacije, banke, strani donatori, lokalne nevladine organizacije koje dodjeljuju male grantove itd.

SREDNJI PROJEKTI do 100.000 KM - strani donatori, ambasade, fondacije (USAID, UNDP, Američka ambasada, Ambasada Japana, NED fondacija itd.)

MAKRO PROJEKTI preko 100.000 KM – EU fondovi, USAID i drugi donatori.

Korisni linkovi:

<http://civilnodrustvo.ba/resursni-centar/novosti/pozivi-za-projekte/>

<https://www.mreza-mira.net/kategorija/vijesti/pozivi-za-projekte/>



by LINKgroup

**Center for Career Development**

**Hvala na pažnji!**

