

KAKO IZABRATI I REALIZOVATI USPEŠNE PROJEKTE

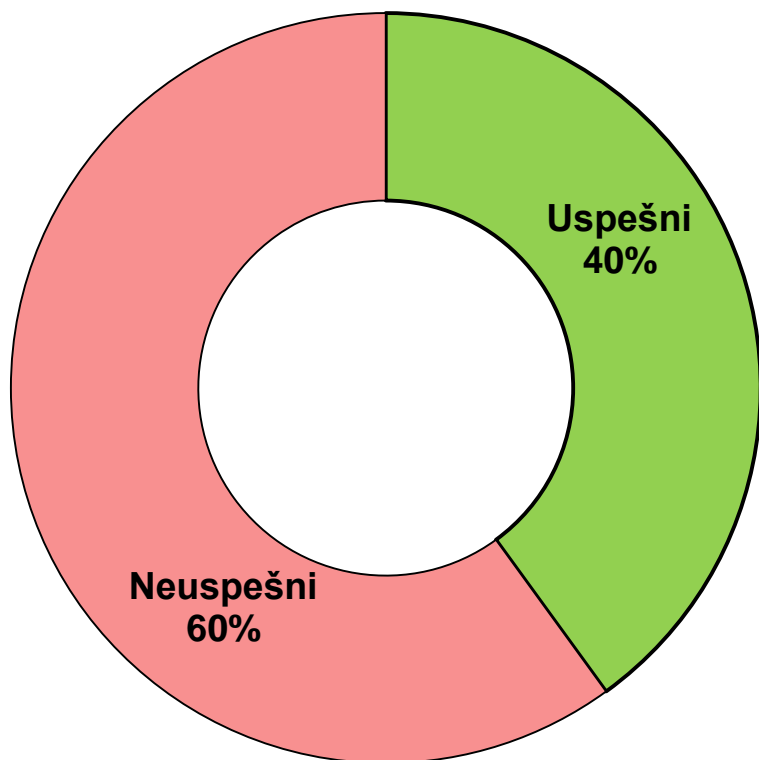
Nemanja Stamenčić, PMP®

nemanja.stamencic@gmail.com

www.stamencic.net



Koliko projekata (ne)uspe?



Na svakih **1000\$**
uloženih u projekte,

109\$ bude
izgubljeno!!

Zašto projekti ne uspeju?

Loše (ne)definisani ciljevi projekta

Neadekvatno upravljanje realizacijom

Neadekvatno upravljanje vremenom i sredstvima

Nedostatak komunikacije

Stihijsko donošenje odluka o investiranju u projekte

Neadekvatno upravljanje obimom projekta

Loše planiranje



Zašto projekti ne uspeju?

Stihijsko donošenje odluka o investiranju u projekte

Problemi u realizaciji projekata

Konflikti

Probijanje
budžeta i rokova

Demotivacija
zaposlenih

Otkazivanje
projekata!!



Studija izvodljivosti

Procenjuje šanse za uspeh projekta

Služi menadžmentu da donese odluku da li investira u projekat

Utvrdjuje polazne parametre i pretpostavke za planiranje



Sadržaj Studije izvodljivosti

1. Opis trenutne
situacije
(problema)

2. Opis željenog
stanja (rešenja)

3. Tehičko-
tehnološka
izvodljivost

4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost

5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)

6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)

7. Vremenski okvir

8. Rizici

9. Rezime
(Zaključak)



**1. Opis trenutne
situacije
(problema)**

**2. Opis željenog
stanja (rešenja)**

**3. Tehičko-
tehnološka
izvodljivost**

**4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost**

**5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)**

**6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)**

7. Vremenski okvir

8. Rizici

**9. Rezime
(Zaključak)**



Opis trenutne situacije (problema)

- Koji su to indikatori problema koji treba rešiti?
- Kako ti indikatori utiču na problem?
- Kako problem utiče na kompaniju (sistem)?
- Šta su moguće posledice trenutnog stanja?



**1. Opis trenutne
situacije
(problema)**

**2. Opis željenog
stanja (rešenja)**

**3. Tehičko-
tehnološka
izvodljivost**

**4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost**

**5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)**

**6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)**

7. Vremenski okvir

8. Rizici

**9. Rezime
(Zaključak)**

Opis željenog stanja (rešenja)

- Koja su moguća rešenja opisanog problema?
- Na koji način ta rešenja neutrališu problem?
- Koje su značajne karakteristike predloženog rešenja?



**1. Opis trenutne
situacije
(problema)**

**2. Opis željenog
stanja (rešenja)**

**3. Tehničko-
tehnološka
izvodljivost**

**4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost**

**5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)**

**6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)**

7. Vremenski okvir

8. Rizici

**9. Rezime
(Zaključak)**

Tehničko-tehnološka izvodljivost

- Koji su to zahtevi u pogledu tehničko-tehnološke dimenzije rešenja?
- Kako ovi zahtevi utiču na projekat?
- Koje su sve alternative za odgovore na tehničko- tehnološke zahteve?



**1. Opis trenutne
situacije
(problema)**

**2. Opis željenog
stanja (rešenja)**

**3. Tehničko-
tehnološka
izvodljivost**

**4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost**

**5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)**

**6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)**

7. Vremenski okvir

8. Rizici

**9. Rezime
(Zaključak)**

Organizaciono-operativna izvodljivost

- Kako predloženo rešenje utiče na postojeću organizaciju (proces, ljude, strukturu...)?
- Šta je potrebno organizaciono uspostaviti kako bi se predloženo rešenje postiglo?



1. Opis trenutne
situacije
(problema)

2. Opis željenog
stanja (rešenja)

3. Tehničko-
tehnološka
izvodljivost

4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost

5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)

6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)

7. Vremenski okvir

8. Rizici

9. Rezime
(Zaključak)

**1. Opis trenutne
situacije
(problema)**

**2. Opis željenog
stanja (rešenja)**

**3. Tehičko-
tehnološka
izvodljivost**

**4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost**

**5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)**

**6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)**

7. Vremenski okvir

8. Rizici

**9. Rezime
(Zaključak)**

Investiciona analiza

- Koje troškove nosi predloženo rešenje?
- Koje uštede generiše predloženo rešenje?
- Kakve prihode nosi predloženo rešenje?

CAPEX

- Kapitalni trošak rešenja, odnosno jednokratna investicija namenjena uspostavljanju rešenja.

OPEX

- Operativni trošak eksploatacije uspostavljenog rešenja. Ovo je trošak koji se generiše korišćenjem rešenja.

Amortizacija

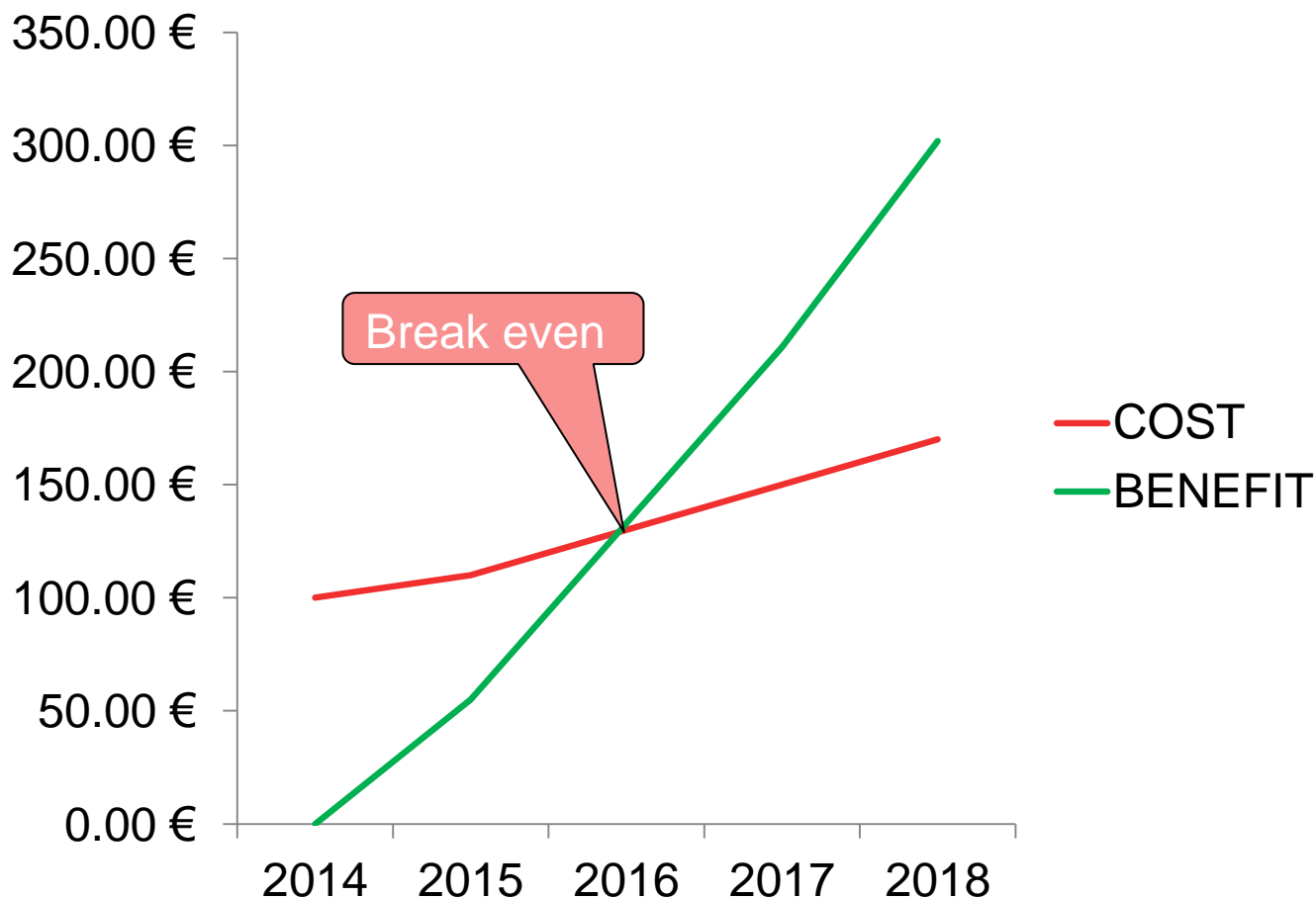
- Predstavlja period eksploatacije uspostavljenog rešenja, u kojem se smanjuje njegova vrednost.



Investiciona analiza

COST	2014.	2015.
CAPEX		
Implementacija	100 EUR	0 EUR
OPEX		
Održavanje	0 EUR	10 EUR
TOTAL	100 EUR	10 EUR

BENEFIT	2014.	2015.
USTEDA		
Potrošnja papira	0 EUR	5 EUR
PRIHODI		
Povećanje prodaje	0 EUR	50 EUR
TOTAL	0 EUR	55 EUR



Investiciona analiza

PERIOD POVRAĆAJA= Vreme za koje se povrati trošak uspostavljenog rešenja.

$$PP = (p - n) \div p + N$$

NETO SADAŠNJA VREDNOST= vrednost svih priliva i odliva u budućnosti, svedena na sadašnju vrednost.

$$NPV = \sum_{n=0}^N \frac{C_n}{(1+r)^n}$$

INTERNA STOPA POVRAĆAJA=je maksimalno prihvatljiva cena investicije (kapitala pod kojom se isplati ulaziti u projekat). To je diskontna stopa za koju je NPV jednaka 0.

$$NPV = \sum_{n=0}^N \frac{C_n}{(1+r)^n} = 0$$





1. Opis trenutne
situacije
(problema)

2. Opis željenog
stanja (rešenja)

3. Tehičko-
tehnološka
izvodljivost

4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost

5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)

6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)

7. Vremenski okvir

8. Rizici

9. Rezime
(Zaključak)

**1. Opis trenutne
situacije
(problema)**

**2. Opis željenog
stanja (rešenja)**

**3. Tehičko-
tehnološka
izvodljivost**

**4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost**

**5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)**

**6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)**

7. Vremenski okvir

8. Rizici

**9. Rezime
(Zaključak)**

Rizici

- Neizvesni događaji koji mogu bitno uticati na uspostavljanje predloženog rešenja.
- Kolika je verovatnoća, i kakav je uticaj ovih događaja na uspostavljanje rešenja, i koji su mogući odgovori.
- Mogu biti pretnje i šanse.



Rizici

Rizik	Verovatnoća	Uticaj	Prioritet	Strategija odgovora
Otpor promenama u organizaciji	Velika	Srednji	Srednji	Uključiti zaposlene u planiranje promena, organizovati obuke...
Zastoji u radu aplikacije	Srednja	Veliki	Visok	Detaljno planirati testove i organizovati pilot period.
Probijanje budžeta	Mala	Srednji	Nizak	Pratiti trošenje novca u skladu sa planom i pravovremeno signalizirati moguća probijanja.



**1. Opis trenutne
situacije
(problema)**

**2. Opis željenog
stanja (rešenja)**

**3. Tehičko-
tehnološka
izvodljivost**

**4. Organizaciono-
operativna
izvodljivost**

**5. Ostali zahtevi
(pravni, ekološki,
politički,
ekonomski...)**

**6. Investiciona
analiza
(cost-benefit)**

7. Vremenski okvir

8. Rizici

**9. Rezime
(Zaključak)**

Imati u vidu

Kada pišete studiju izvodljivosti stavite se u kožu onoga ko će je sutra čitati.

Nemojte se truditi da impresionirate čitaoca, već mu prikažite realno stanje

Studija izvodljivosti
≠
Biznis plan



HVALA NA PAŽNJI

