

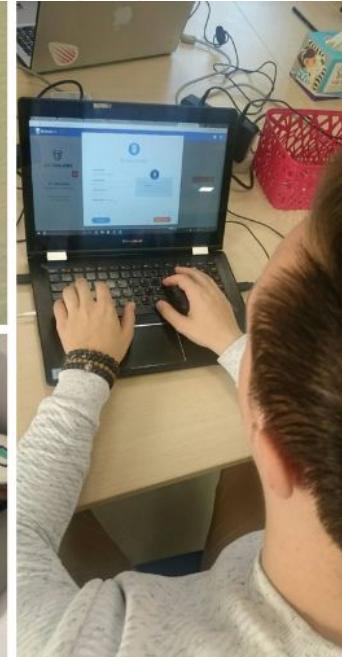


Erna Šošević

UPRAVLJANJE PROJEKTIMA UNUTAR KOMPANIJE

Od projekta do kompanije

- 11 godina radnog iskustva
automobilska industrija, leasing,
bankarstvo i osiguranje)
- Sarajevo Unlimited 2016
- Ant Colony d.o.o



Svaki rad se isplati. Živa istina.

1

Govornica na
godišnjem događaju
Swiss Contact kao
pozitivan primjer
tehnološkog rješenja
iz BiH 2018.

2

Najbolji bh. Starup za
2018. godinu,
međunarodno
takmičenje
BETAPITCH Mostar.

3

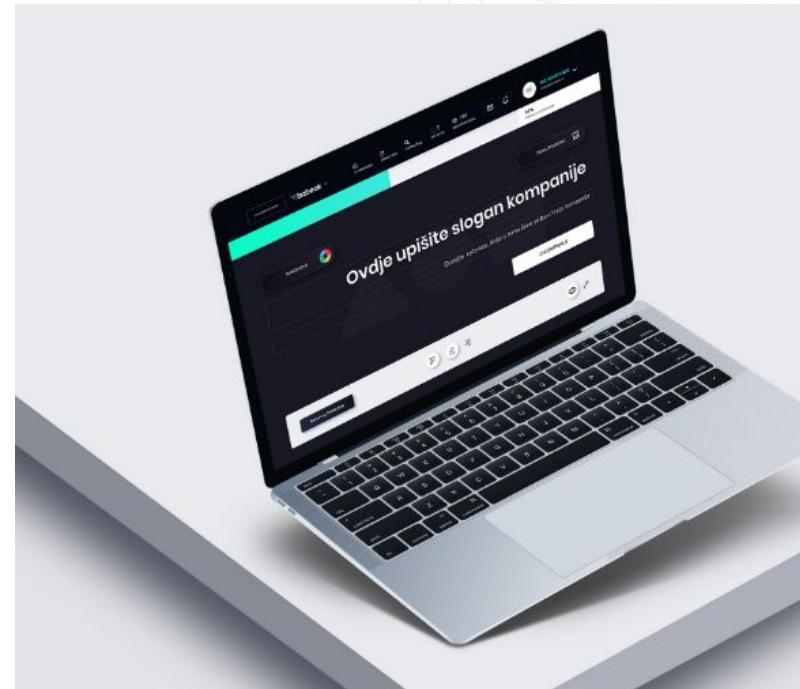
Nagrada Runner UP
za ekonomsku
digitalnu
transformaciju EDITA
u Podgorici 2019



Bizbook omogućuje digitalni pregled B2B tržišta.

Naša B2B platforma omogućava digitalno poslovno okruženje.

-
- 1 MMSP traže online B2B tržište za svoje proizvode i usluge.
 - 2 Poduzetnicima je potrebna brza komunikacija i zaključivanje poslova.



Dobro upravljanje donosi benefite i utiče na smanjenje rizika

Bez novca za pokretanje startupa;

Bez tima;

Bez znanja i iskustva u IT sektoru;

Prvi put vodim svoj projekat unutar druge kompanije;

Tri verzije platforme

U suradnji s partnerima, Bizbook je u 4 godine doživio 3 verzije, jer smatramo da proizvod treba stalno poboljšavati.

Prodaja i marketing

Koliko god su nam financije dopuštale, na sve moguće načine pokušavali smo biti prisutni i širiti vijest o našem proizvodu, misiji i viziji.

Mišljenje korisnika

Od početka razvoja Bizbooka u stalnoj smo komunikaciji s našim kupcima. U potpunosti su kreirali najnoviju verziju.

Definisanje projekta

JEDINSTVEN - pod projektom se ne smatraju procesi koji se ponavljaju

BUDŽET - projektima se odobravaju određena finansijska sredstva

Imaju ograničene RESURSE (ljudske i materijalne)

VREMENSKI OKVIR - projekti imaju tačno definiran početak i kraj u okviru kojih se mora ostvariti rezultat koji zadovoljava kriterije

U njih je uključen RIZIK - projekti nose određenu razinu nesigurnosti i kao takvi imaju i određen poslovni rizik

Postižu pozitivnu PROMJENU - cilj projekta je, uglavnom, da unaprijedi kompaniju putem postizanja poslovne promjene

Projekat može stvoriti:

PROIZVOD koji može biti komponenta nekog drugog proizvoda, njegov poseban dio ili kompletan proizvod

USLUGU ili sposobnost pružanja usluge

POBOLJŠANJE u postojećem proizvodu ili usluzi
REZULTAT u obliku dokumenta ili ishoda

Izazovi projektog upravljanja

Nedostatak komunikacije

30%

Trello
Asana
Bitrix 24
ActiveCollab

Nedostatak jasnih ciljeva i kriterija uspjeha

39%

postojanje jasnog skupa ciljeva i načina kvantifikacije uspjeha pomoći će vam da odbranite svoju viziju projekta pred svojim timom

Neadekvatne vještine članova tima

63%

Unaprijed određivanjem potrebnih vještina i kompetencija upravljanja projektom i procjenjivanjem dostupne radne snage, utvrđujete da li je potrebno dodatno osoblje i vještine ili ne.

Izazovi projektog upravljanja

Nerealni rokovi

27%

U agilnom upravljanju projektima, brzina, koja je mjera obavljenog posla u jednom sprintu, odlučuje se kolektivno definisanjem imputa timu u fazi planiranja projekta.

Nedostatak odgovornosti

14%

Mora se dodjeljiti odgovornosti članovima tima i usmjeravati tim prema zajedničkom cilju uspješnog završetka njihovog projekta. Pored toga, redovna provjera unutar tima također podstiče odgovornost.

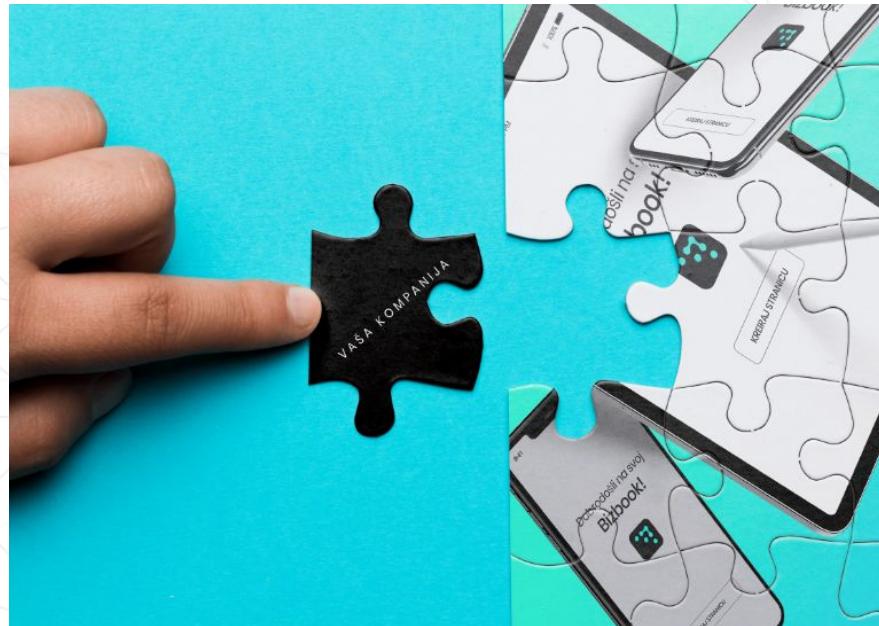
Budgeting issues

38%

Planiranje obima projekta mora se vršiti imajući u vidu budžet koji je na raspolaganju. U suprotnom, budžetska ograničenja mogu ugroziti sam uspjeh projekta s lošim budžetom.

Moj idealan način projektnog upravljanja

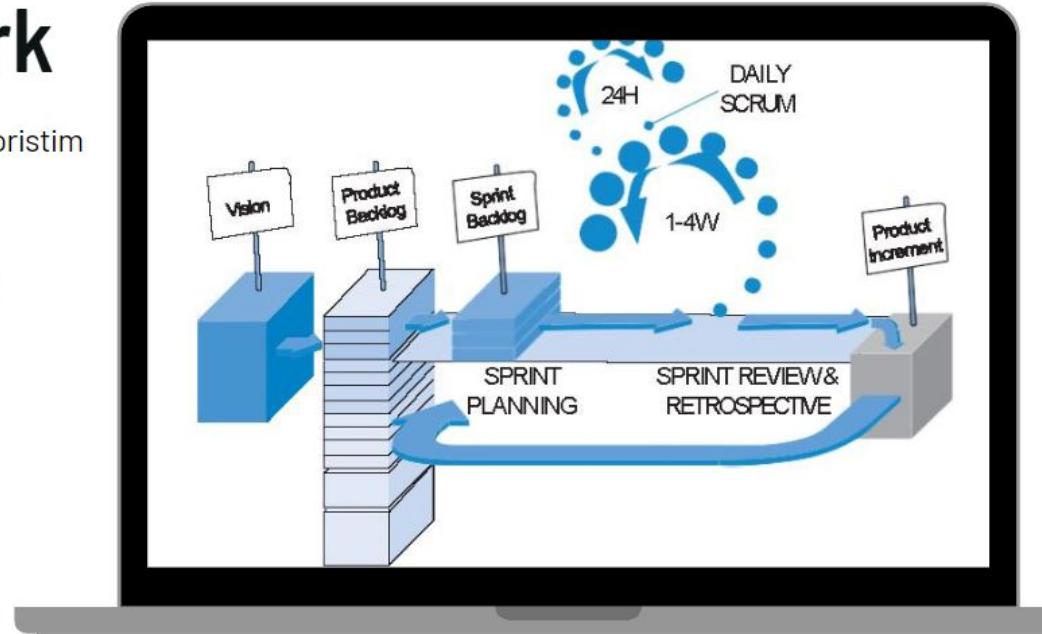
- Koliko je velik vaš tim i koliko novih ljudi trebate da bi uspješno odradili projekat?
- Koliko je projekat kompleksan?
- Upravljate li sa više projekata u isto vrijeme?
- Koliko blisko moraju da sarađuju zaposleni ili mogu samostalno da rade?
- Koje resurse imate na raspolaganju?
- Koliko su slični projekti kojima ste do sada upravljali sa ovim koji trebate realizovati?



Scrum framework

Metodologija projektnog upravljanja koju ja koristim

Scrum framework je prije svega namjenjen razvoju softvera iako ga uspješno primjenjuju i u drugim industrijama. Riječ je o jasno strukturisanom procesu koji se sastoji od "sprintova" – lista zadataka koji se rade u kraćem vremenskom periodu, najčešće na nedjeljnjenom nivou. Svaki radni dan se počinje na takozvanim "Standup-ima" – kratkim sastancima na kojima se u osnovnim crtama daje pregled urađenog posla i onoga što je na rasporedu taj dan.



Realizovni Bizbook projekti



- Digitalzacija sajmova privrede:

Grapos Expo - Gračanica
Timod Expo - Travnik
Eko Bis - Bihać

Realizovni Bizbook projekti



- B2B MeetUp - "7 minuta mog uspjeha"

Predavanja
B2B Sastanci

Realizovni Bizbook projekti



- Koferencija "Aukcija poduzetništva"

Predavanja
Aukcija

Projekat koji traje već 5 godina

Fondacija 787
Swiss EP
Market Makers
EBRD Star Venture
Program



bizbook

Svaki projekat unutar kompanije donosi benefite

Benjamin Franklin je rekao "Za svaki minut potrošen u organizaciju, zarađuje se sat vremena." Ne mogu se "zakleti" u matematiku koja stoji iza te tvrdnje, ali princip je dobar; organiziranost štedi vrijeme i probleme na duge staze.



**UPRAVLJANJE
PROJEKTIMA DANAS
JE PRESUDNO ZA
USPJEH BIZNISA I
OSTVARIVANJE
POSLOVNIH
REZULTATA.**

