



**Samir Purić**  
Projektni menadžment neprofitnih organizacija

Šta je projekat?

Šta je program?

## Projekat predstavlja:

- skup aktivnosti koje se odnose na neki konkretni problem koji treba riješiti u određenom vremenskom roku da bi se podržalo ostvarenje trajnih planova.
- set planova za ostvarenje jednokratnog cilja, manji je po području obuhvata i kompleksnosti od programa, kraći mu je vremenski horizont i često predstavlja dio nekog programa. (Buble)
- privremeno nastojanje da se stvori jedinstven proizvod ili usluga. (Project Managment Institute)

## Program predstavlja:

- izvršenje jednokratnih ciljeva, koji po obuhvatu čine neki velikih pothvat, a koji može zahtijevati duži vremenski period (više godina) za ostvarenje.
- programi su najčešće poduprti s jednim ili više projekata.
- planirani i organizirani rad koji se poduzima radi postizanja dugoročnih ciljeva.

## Diskusija 1:

Koja je razlika između projekata u profitnom i neprofitnom sektoru?

Međunarodni  
donatorski  
fondovi

Organizacije  
implementatori

Krajnji korisnici  
(CSO/OCD)



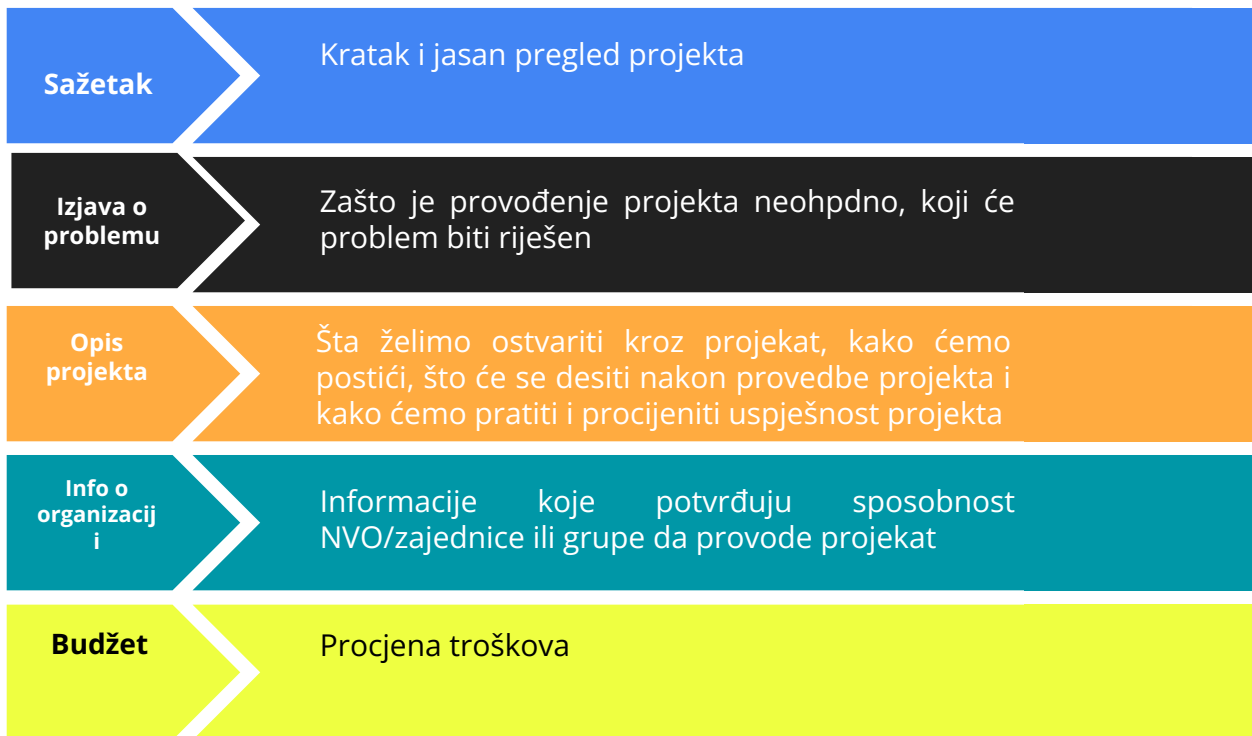
- Strani državni programi za pružanje pomoć npr. USAID, SIDA
- Međunarodne organizacije, agencije npr. Evropska unija, UN agencije
- Međunarodne organizacije za razvoj npr. World Vision, Care

## Zadatak 1

Zamislite neki problem u zajednici koji želite riješiti?



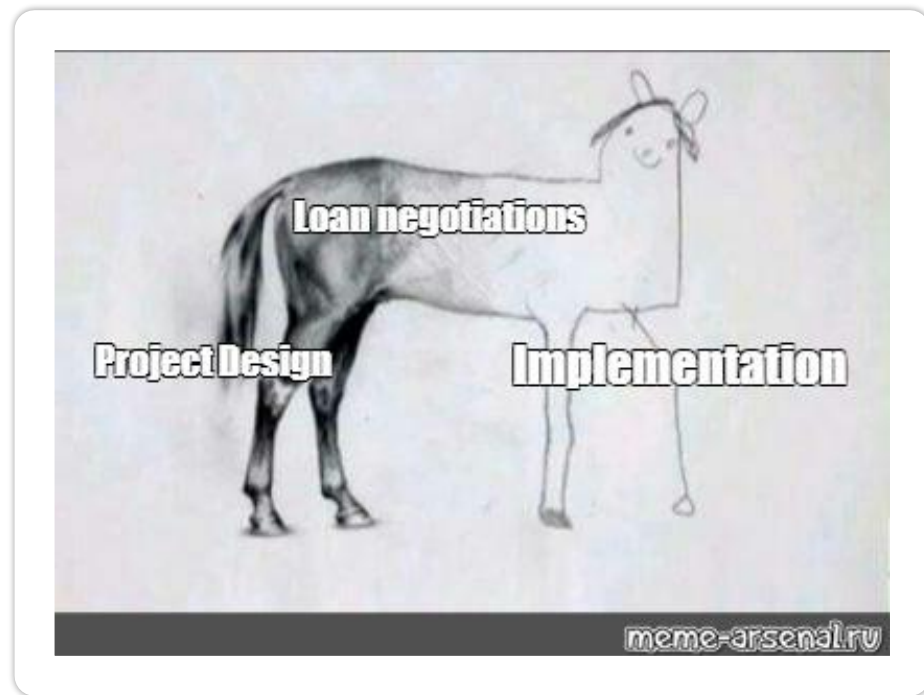
# Razvoj projektnog prijedloga kroz faze analize i planiranja





# Zadatak 2





**Project Design**

**Loan negotiations**

**Implementation**

meme-arsenal.ru

# UPC

1

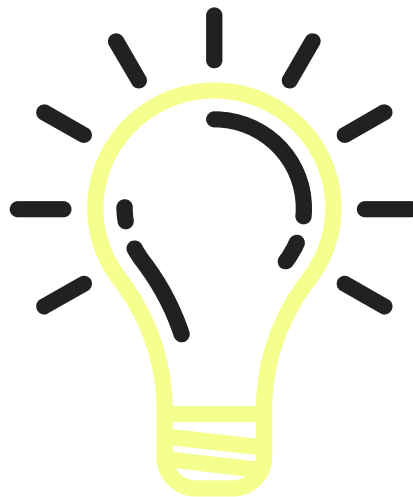
## Faza analize

- Identifikacija problema
- Istraživanje

2

## Faza planiranja

(ciljevi, resursi, vrijeme, M&E, pupunjavanje forme projektnog prijedloga)



Prikljupljanje sredstava

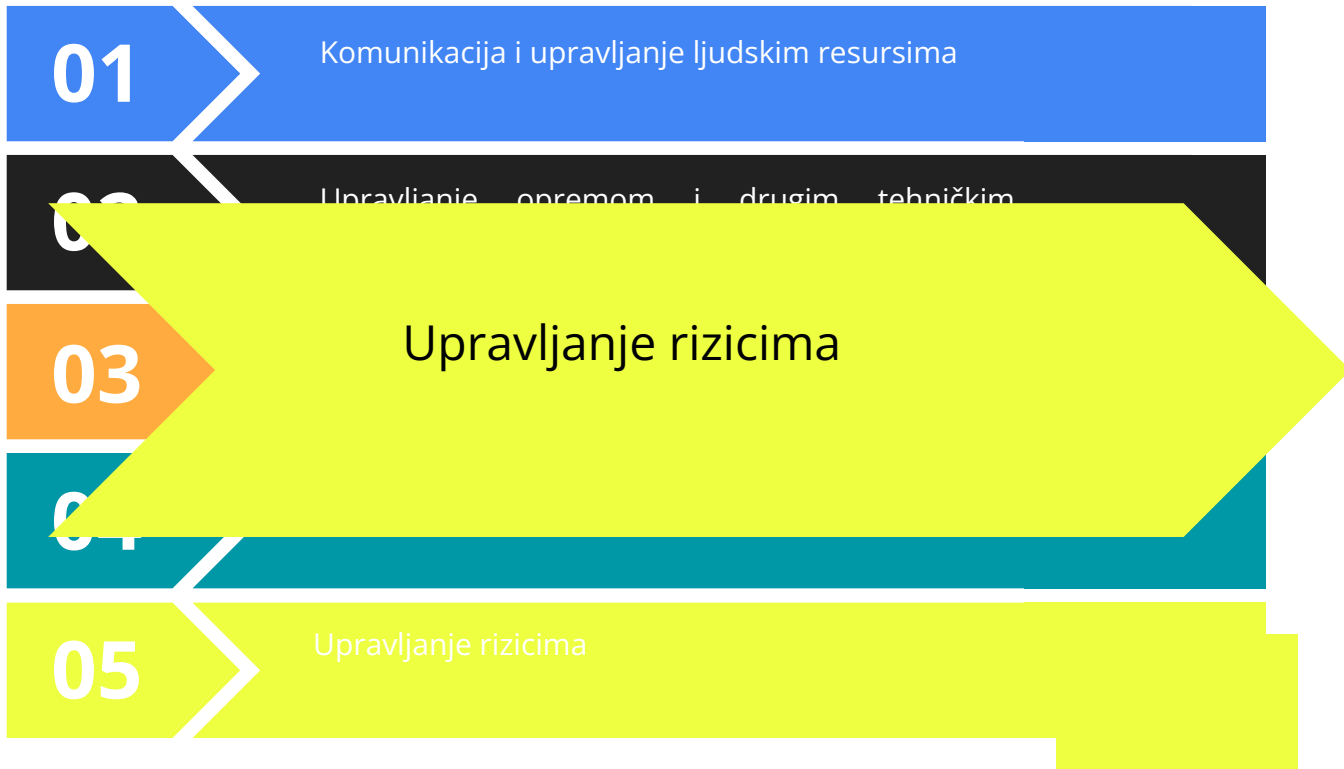
3

Implementacija i monitoring

4

Evaluacija

# Ključni aspekti projektnog menadžmenta



# Stara – Nova paradigma projektnog menadžmenta

1

Red i sigurnost  
okoline u kojoj se  
radi

2

Orijentacija na  
status quo, lokalno  
i kratkoročno



1

Rizik i  
nesigurnost  
okoline u kojoj  
se djeluje

2

Orijentacija na  
promjene,  
globalno i  
dugoročno

3

Klasična  
organizacijska  
struktura  
bazirana na  
tradiciji i  
autoritetu

4

Zaposlenici kao  
sredstvo  
proizvodnje

3

Savremena  
organizacijska  
struktura  
bazirana na  
konceptu  
liderstva

4

Zaposleni kao  
ključna  
konkurentna  
prednost

## BUDŽET

Budžet mora biti racionalan

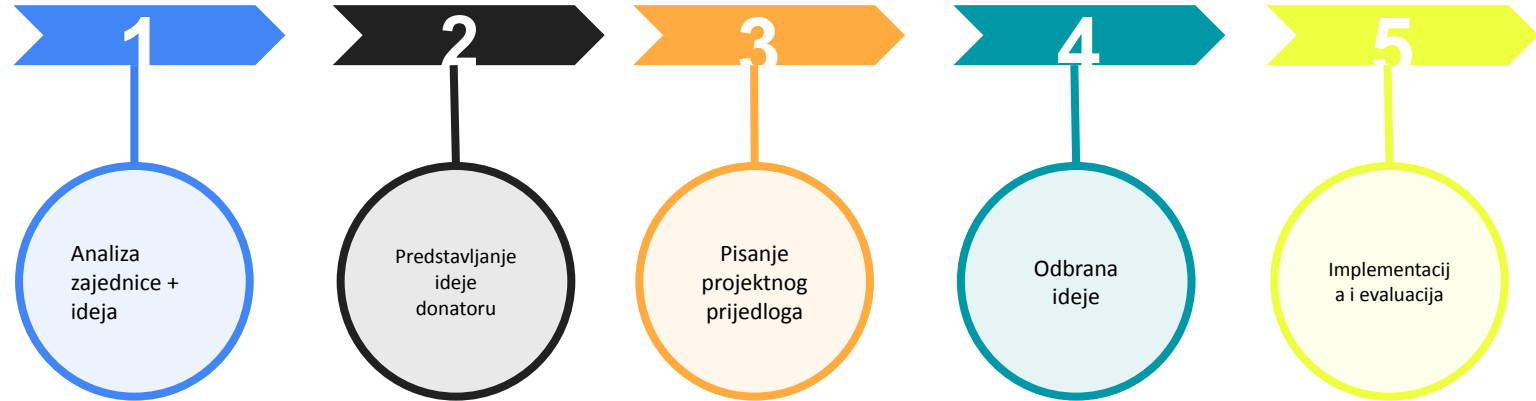
Napisati narativni budžet

Troškovi moraju u potpunosti odgovarati predloženom planu aktivnosti.

Troškovi aktivnosti veći od troškova opreme i operativnih troškova.

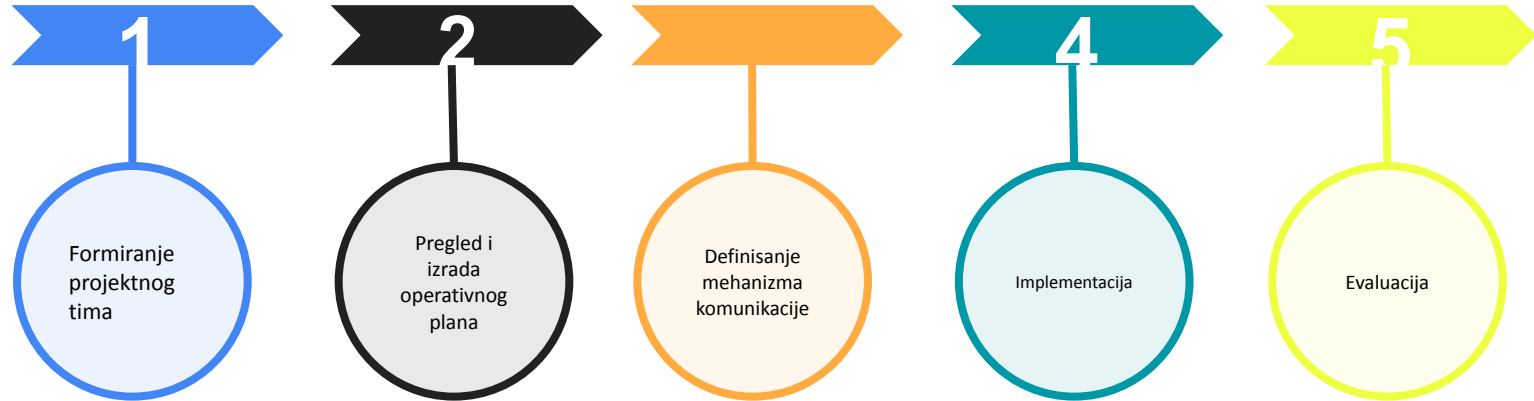


# Activity Cycle





## Activity Cycle - CSO



**THE PROJECT IS  
GOING FINE!**



[www.tropicalpets.com](http://www.tropicalpets.com)  
A conspiracy here

# Implementacija projekta

- Verifikacija projekta
- Proces nadmetanja i izbor dobavljača
- Ugovaranje
- Upravljanje ljudskim potencijalima
- Distribucija informacija – izvještavanje
- Osiguranje kvalitete
- Provedba plana



# Menadžer/ica?

---

Komunikacija s višom razinom menadžmenta i ostalim sudionicima projekta

---

Planiranje i dodjela ovlasti te odgovornosti na projektu

---

Integracija članova tima koji raspolažu potrebitim znanjima, vještinama i sposobnostima za postizanje ciljeva projekta

1

3

4

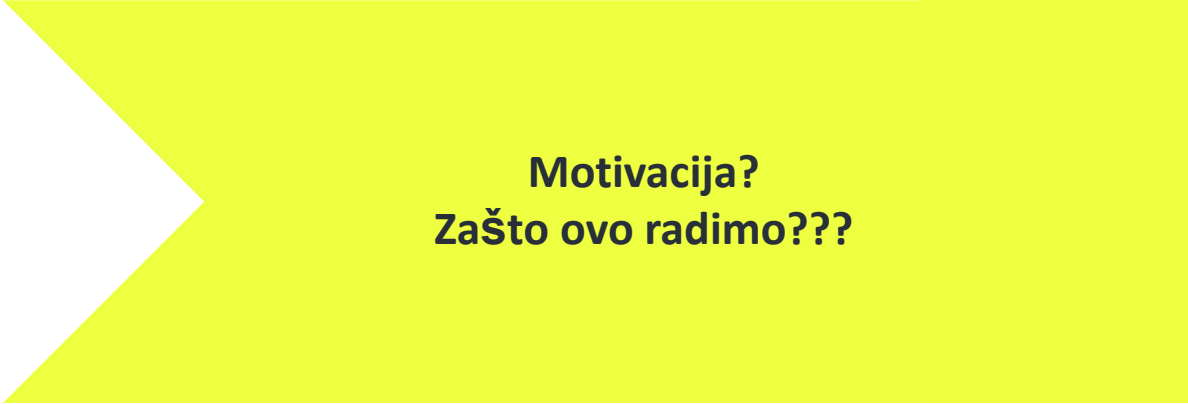
2

5

Upravljanje svim aktivnostima

---

Realizacija ciljeva projekta koji su usklađeni s onima na nivou organizacije



**Motivacija?**  
**Zašto ovo radimo???**

# EVERY GROUP PROJECT



**DOES 99%  
OF THE WORK**

**HAS NO IDEA  
WHAT'S GOING  
ON THE  
WHOLE TIME**

**SAYS HE'S  
GOING TO  
HELP  
BUT HE'S  
NOT**

**DISAPPEAR  
AT THE VERY  
BEGINNING AND  
DOESN'T SHOW  
UP AGAIN TIL  
THE VERY END**



**TEAMWORK MAKES THE DREAM  
WORK**

memegenerator.net

**Thank you for your attention**



**Thank you for your attention!**